

Yahaira Grace Pincay Durán <sup>a</sup>; Mercy Otilia Durán Vera <sup>b</sup>; Ana Isabel Pincay Durán <sup>c</sup>

Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

*Revista Científica de Investigación actualización del mundo de las Ciencias. Vol. 2 núm., 1, febrero, ISSN: 2588-0748, 2018, pp. 669-689*

*DOI: [10.26820/reciamuc/2.1.2018.669-689](https://doi.org/10.26820/reciamuc/2.1.2018.669-689)*

Editorial Saberes del Conocimiento

Recibido: 09/08/2017

Aceptado: 17/01/2018

a. Universidad Estatal del Sur de Manabí; [yahaira.pincay82@gmail.com](mailto:yahaira.pincay82@gmail.com)

b. Universidad de Guayaquil; [mercy.duran@unesum.edu.ec](mailto:mercy.duran@unesum.edu.ec)

c. Universidad de Guayaquil; [ana.pincayduran@hotmail.com](mailto:ana.pincayduran@hotmail.com)

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

## **RESUMEN**

Se analizará los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015 - 2016. La administración tributaria en nuestro país constantemente emite reformas; obligando a los contribuyentes a una continua revisión de los aspectos referentes a este tema. Los ingresos provenientes de la recaudación tributaria constituyen un factor importante en la política fiscal y son necesarios para el funcionamiento del sistema actual del país. Esto se sustenta en permanentes controles que debe realizar la administración tributaria. La recaudación tributaria ha sido uno de los pilares fundamentales que tiene la política fiscal en el Ecuador; un ingreso fundamental seguido del petróleo y las remesas de los migrantes, sostiene gran parte de la economía nacional, y a su vez dinamiza y financia grandes proyectos sociales. Las medidas arancelarias que se han tomado para evitar la salida de divisas y proteger al sector de la producción del calzado nacional han llevado a que se contraiga la demanda del calzado importado dinamizando la economía nacional; pero esto ha ocasionado que las importadoras de este producto sufran una caída en sus ingresos por disminución de sus ventas como consecuencia de las medidas arancelarias en ciertos productos importados.

**Palabras clave:** imposición, salvaguardias, recaudación, industria, calzado.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

## **ABSTRACT**

The effects of the imposition of safeguards and its effect on the footwear industry in 2015 will analyze Ecuador - 2016. The tax administration in our country constantly emits reforms; forcing taxpayers to ongoing review of aspects concerning this topic. Revenues from tax revenues are an important factor in fiscal policy and are necessary for the functioning of the country's current system. This is based on permanent controls to be performed by the tax administration. Tax collection has been one of the fundamental pillars of fiscal policy in Ecuador; a basic income followed oil and remittances from migrants, holds much of the national economy, and in turn energizes and finances large social projects. The tariff measures taken to prevent the outflow of currency and protect the production of domestic footwear sector have led to demand shrinks imported footwear boosting the national economy; but this has caused importers of this product suffer a drop in their income decline in sales as a result of tariff measures on certain imported products.

**Keywords:** imposition, safeguards, collection, industry, footwear.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

## **Introducción.**

Desde inicio del 2000 el calzado asiático empezó a ingresar al país a un precio desde \$ 5 dólares el par, lo que significó una caída de las ventas en el sector del calzado nacional que ocasiono que muchas empresas llegaran a cerrar sus fábricas por no poder sostenerse en la competencia que se estaba generando en el mercado y más aun con el ingreso de calzado usado americano.

Lo crítico comenzó en el año 2008 cuando casi desaparece el sector nacional quedando solo 600 productores de los casi 3200 que existían antes de esta invasión del calzado asiático que los demandantes empezaron a consumir este tipo de calzado por mejor calidad. Es aquí donde el estado interviene e impone políticas arancelarias a la importación de calzado de \$10 por cada par para que ingrese al país para proteger la industria del calzado nacional y con esta política arancelaria el mercado comenzó a subir.

Villavicencio (2013) refiere:

En el 2008 la elaboración de calzado era de 15 millones de pares al año mientras que a 2012 se ubicó en 30 millones y los productores son más de 5.000 a nivel nacional, que generan 100 mil plazas de empleo directo e indirecto en todo el territorio. “Las cifras demuestran el crecimiento del sector gracias a la participación empresarial. (p. 03)

Con esto los productores nacionales empezaron a trabajar a nivel artesanal e industrial y a especializarse para mejorar la calidad del calzado como producto terminado. Estas

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

capacitaciones fueron realizadas por técnicos españoles dictando talleres en varias provincias del país con el fin de mejorar la biomecánica y confort del calzado. El ministerio de industria apoyo en estas capacitaciones para que el sector nacional surja con nuevos cambios en la matriz productiva. Se desarrollaron operativos de vigilancia de mercado para controlar el contrabando y así evitar pérdidas de competitividad. (Zambrano, 2011)

Se comenzará con el análisis las teorías generales del tema, es decir, teorías sobre la salvaguardia y comercio exterior, así mismo los estudios previos, que han servido para condensar el trabajo, es decir, para fortalecer aspectos teóricos y prácticos, en otro espacio y tiempo.

Seguidamente, se abordará la metodología a estudiar, los métodos, la población y la muestra, la gestión de datos, y la matriz CDIU o la de operacionalización de variables.

Luego, se cuantificarán los resultados obtenidos, emitiendo juicios de valor, para que así sucesivamente se puedan comparar los resultados.

## **Materiales y métodos.**

En la presente investigación se realizará un estudio sistemático, organizado y funcional de la industria del calzado nacional, la misma que en años anteriores se vio fuertemente disminuida por las importaciones de calzado que ingresaba al país con un costo menor, por lo que se hacía difícil para ellos una competencia en los precios, ante ello el gobierno nacional impuso a las importaciones del calzado un 10% ad-valoren desde el 2008 con la finalidad de beneficiar al productor nacional y fue reduciendo las importaciones con más restricciones hasta implementar las salvaguardas del 2015 con arancel hasta el 45%.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

La metodología utilizada en el trabajo es cuali-cuantitativa, es decir, mixta, puesto que por un lado se realiza un análisis cualitativo del impuesto a la renta en el Ecuador, se identifican teorías generales del tributo, por consiguiente se analizaron teorías sobre el objeto de estudio, es decir, sobre el impuesto a la renta de personas no obligadas a llevar contabilidad en el país, y, finalmente se complementaron con estudios referentes, es decir, análisis realizados por otros colegas en otro tiempo y espacio, sin embargo, fueron citados con el fin de establecer los parámetros para esta investigación, también ayudó a definir las causas y efectos que se derivaron de este problema.

Respecto al análisis cualitativo efectuado, lo que se hizo fue tabular los resultados arrojados por el Servicio de Rentas Internas, evaluando sus resultados en peso porcentual y en fluctuación anual, comparándolos con los referentes empíricos analizados en el primer apartado de este trabajo investigativo, lo que se denominó discusión, este análisis permitió evaluar y emitir juicios de valor correspondientes al tema abordado.

Luego de establecer que la metodología es mixta, se recalca también el hecho de presentar un caso práctico como ejemplo, con el objetivo de despejar dudas presentadas en el transcurso del desarrollo de la investigación. Es decir, el ejemplo que se abordará tendrá una metodología práctica, se justifica en el diario vivir, pues como profesional se ha observado la existencia de este problema.

En cuanto a métodos, en el presente trabajo de investigación se emplearon los siguientes:

*Método analítico:* este método se lo aplicó en la investigación puesto que se analizaron cuali-cuantitativamente los resultados de la investigación, para posterior a eso emitir juicios de

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

valor de manera analítica e interpretativa, lo que permitió recabar la información de fuentes primarias y secundarias para sostener el análisis.

*Método sintético:* en este método se evalúa la síntesis del problema, es decir, el contexto del problema, la causa y el efecto del mismo, al no tener un plan de mejoras para hacer frente al sector calzado se optó por la aplicación de las salvaguardias en el Ecuador, se sintetizarán los elementos y variables del mismo.

*Método histórico:* la historia ayuda a tener exactitud de los aspectos intrínsecos en la investigación, cronológicamente se puede evaluar el inicio del problema mediante el cumplimiento de los objetivos y metas en el sector calzado del Ecuador, para luego comparar los resultados, la historia es una de las ciencias exactas porque determina hechos del pasado, de esta manera no se cometerán errores en el futuro.

*Método bibliográfico:* el método bibliográfico se pone en evidencia porque se recaba información de fuentes como libros, revistas, documentos escritos o periódicos que ayudan a evaluar lo escrito en la investigación, se formulan teorías partiendo de una general para luego, llegar a la aplicación de dichas teorías en el trabajo de estudio de caso.

## **Resultados.**

### **Análisis de la aplicación de la salvaguardia en el sector de calzado del Ecuador.**

Hay que reconocer que el sector calzado mayoritariamente concentra su producción en la Región Interandina o Sierra, específicamente en provincias como Pichincha y Tungurahua. Estas pequeñas y medianas empresas poseen un tejido empresarial del 95% el cual genera más de 700

## **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

mil plazas de empleo directo y se estima que debe de crecer ante la aplicación de la medida arancelaria impuesta por el actual gobierno. Antes de la salvaguardia tenía un total de 80.000 artesanos y actualmente se estima que existen 100.000 fabricantes, es decir, que la demanda de calzado se incrementó en un 30% en el Ecuador. (EL Telegrafo, 2015)

Los empresarios defienden el trabajo y la capacidad instalada que poseen para competir ante los productos que provienen del exterior, sin embargo, el país carece de tecnología y maquinarias sofisticadas para hacer frente a la competitividad en el mercado de bienes, reconociendo que la producción nacional posee excelente calidad en su producto final, aunque aún no logra abaratar costos de producción por los factores antes mencionados.

El cuero cada vez va llegando a precios internacionales y eso aumenta la demanda desde el exterior, lo que incide en los costos. “Ya no son tan baratos como eran en años anteriores para el mercado nacional”, los fabricantes han preferido ir sustituyendo cuero natural por cueros sintéticos y textiles. (Zurita, 2015)

Las pequeñas y medianas empresas en el Ecuador tienen como meta garantizar el crecimiento sostenible de la producción nacional más allá de los 15 meses que dure la sobretasa arancelaria, para equilibrar el mercado de calzado en el país y así apoyar a la producción nacional, algo que solo se conseguirá con una oferta de calidad a precios competitivos. (Carrion, 2015)

Hay que reconocer que el calzado que proviene del exterior no siempre posee excelente calidad, puesto que abaratan insumos, mano de obra calificada y materiales a bajo costo, en donde el precio final está por debajo del precio real nacional. Existe un compromiso constante



## **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

por parte de los empresarios nacionales para importar insumos de buena calidad para mejorar el producto final.

Gracias a las políticas arancelarias que ha implementado por el actual gobierno, los dueños de las empresas se han venido capacitando permanentemente, y hoy, apoyados por el nuevo sistema de cambio de Matriz Productiva, y las nuevas técnicas de producto calzado con mayor valor agregado, han podido abrir nuevos mercados donde colocar su producción mejorada en diseño, materia prima y mejor calidad.

Este sector tiene grandes retos puesto que la gran parte de materias primas no serán afectadas por las salvaguardias y, los precios que no se significativamente. De acuerdo con el tipo de producto existen empresas que dependen de materia prima importada en un 50%, podrán elevar el costo al consumidor en apenas un 2% o 3%. (Izurieta, 2015)

En el 2008 de acuerdo con la Cámara Nacional de Calzado de Tungurahua (CALTU) existía un registro de 600 productores, la reducción era grande, un total de 2.600 productores artesanos dejaron el oficio por falta de ventas y ganancias a punto de que la institución estaba a punto de desaparecer.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

**Tabla 1. Sector Calzado en Ecuador**

<b>Años</b>	<b>Gravamen arancelario</b>
<i>2009</i>	<i>10 USD x cada par</i>
<i>2013</i>	<i>6 USD x cada par</i>
<b>Número de productores</b>	
<b>Años</b>	<b>Número de productores</b>
<i>2008</i>	<i>600</i>
<i>2013</i>	<i>5.000</i>
<b>Producción alcanzada anual</b>	<b>Puestos de trabajo</b>
<i>34,000.000</i>	<i>100.000</i>

Fuente: CALTU y Elaboración: Eco. Yahaira Pincay

El problema central y básico era la entrada masiva de zapatos y de productos usados a un bajo costo desde Asia, cuya calidad no estaba garantizada. En tales circunstancias en 2009 el Gobierno gravó con 10 dólares de arancel mixto por cada par de zapatos importados y, a partir de 2013 con 6 dólares.

Con esta medida se logró que el sector del calzado creciera en un 115% y que los productores pasen de 600 en el año 2008 a 5.000 año 2013. Concentrados en un 50% en la provincia de Tungurahua, la fabricación de calzado alcanza unos 34 millones de pares al año y genera unos 100.000 puestos de empleo directo e indirecto porque la cadena de producción es bastante dinámica. (CALTU, 2016)

Es importante el apoyo del Gobierno en el control del contrabando y la especulación que ciertos sectores inescrupulosos han empezado a tomar como justificación para generar en la ciudadanía una sensación de malestar. Ante esto, el Ecuador propuso la salvaguardia a los

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

viajeros, es decir, actualmente aquella persona que ingresa al país un producto de objeto de tributación paga el impuesto sumado a la sobre tasa arancelaria a partir del 15 de septiembre del 2015.

Gobierno revisa los trámites y documentos para impulsar la creación de nuevas empresas mediante el crédito productivo y la creación de nuevos parques industriales que contribuirán a minimizar costos operativos, los cuales facilitan el cumplimiento de normas industriales.

Mediante Resolución No. 011-2015 se aplicara una sobretasa del 45% al calzado importado (Exterior, 2015).

## **Causas y consecuencias de la aplicación de la salvaguardia en el sector calzado**

La resolución que ha tomado el actual gobierno del Econ. Rafael Correa Delgado en la aplicación de sobretasas arancelarias tendrá un impacto relevante en la economía nacional, por ello es preciso determinar los sectores más vulnerables para precautelar nuestras cuentas del sector externo, el gobierno valora la política económica. En términos agregados y no únicamente por agentes económicos, esto debido a que en la instrumentación de política económica debe precautelar la agregación de preferencias sin distorsiones y evaluar el impacto de esta medida en toda la sociedad.

Según el Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones el Ecuador para el 2014 “Las exportaciones de cuero (pieles) y sus confecciones, ascienden a: US\$ FOB 26,6 mm y sus principales destinos fueron: Italia, Venezuela, Perú y Colombia. Por su parte, las exportaciones del sector calzado ascienden a: US\$ FOB 38,9 mm y sus destinos principales fueron: Colombia,

# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

Perú, Venezuela, Guatemala y Estados Unidos.” (Instituto de Promoción de exportacion e inversion, 2014).

Hay que destacar innegablemente que existen ante la aplicación de esta medida sectores que son favorecidos y otros menos favorecidos tales como los consumidores, debido a que las salvaguardias hacen énfasis en bienes de consumo provocando una contracción de la misma.

En Gualaceo se elaboran calzado de muy buena calidad a pesar de no utilizar buena tecnología en los procesos para su elaboración es aquí donde se implementó talleres para capacitar a los productores.

En la siguiente tabla se puede analizar las causas, consecuencias e impactos de tal medida:

**Tabla 2. Causas y consecuencias de la aplicación de las salvaguardias**

CAUSAS	CONSECUENCIAS	IMPACTOS
<b>Impulso a los exportadores nacionales 24.847,85 (2013) 25.732,27 (2014)</b>	Empresas importadoras replantean estrategias para abastecer su stock	Recargo arancelario, calzado de todo tipo: 25% al valor (2014)
<b>Estímulo a la generación de empleo nacional. Empleo (2013): 43,15%. Empleo (2014): 49,28%.</b>	Reducción del desempleo. Desempleo (2013): 4,15%. Desempleo (2014): 3,80%.	Disminución del subempleo nacional. Subempleo (2013): 52,49%. Subempleo (2014): 46,69%.
<b>Importaciones superan a las exportaciones (2014): X: 25.732,27 M: 26.459,29</b>	Inundación de mercancías importadas	Saldo comercial (2014): -\$727,02 millones de dólares (Deficitario)
<b>Aumento de la inflación (2013): 2,70% (2014): 3,67%</b>	Baja de la demanda del consumidor final	Preferencia por adquirir bienes nacionales
<b>Disminuyen los precios del petróleo (2013): \$112,58 (2014): \$60,55</b>	Contracción de la adquisición de bienes de consumo	Disminuyen los ingresos nacionales Ingreso Petrolero (2013): 6.038,90 Ingreso Petrolero (2014): 5.235,80

# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

<b>Tipo de cambio Perú (2014): 2,99 soles. Colombia (2014): 2.388,90 Pesos</b>	Encarecimiento de productos	Desequilibrios en el mercado de bienes de consumo
--	-----------------------------	--

---

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

Uno de los afectados son las empresas importadoras puesto que estas toman las medidas de ajuste necesarias conforme a su estrategia de negocios para los próximos meses. A su vez, uno de los mayores beneficiarios es el sector objeto de la aplicación de la medida puesto que los ingresos por concepto de impuestos fiscales les debe permitir desarrollar nuevas tecnologías para un mejoramiento sustentable ante el ingreso de productos importados.

La imposición de salvaguardias está causando un impacto contundente en la sociedad ecuatoriana ya que con la implementación de restricciones al comercio está influyendo en el intercambio. Si se profundiza más el análisis los aranceles a la importación repercute en una baja importante de la demanda, se contrae, sin embargo, es claro que ante una disminución de demanda las importadoras de diversos materiales y bienes en el país se verán afectadas. Por ello, las empresas importadoras verán disminuidos sus ingresos; en ese sentido, un aumento en los aranceles repercute en el aumento del desempleo por el lado de los importadores, aunque desde el punto de vista del desarrollo de la industria nacional como en el caso del calzado, ayuda al crecimiento del mismo, siendo claramente los sectores rurales y urbano-marginales los más impactados.

El diagnóstico actual sitúa el período donde está vigente la salvaguardia en el Ecuador y es a partir de marzo del año 2015, hasta el período de estudio de este trabajo investigativo que se

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

lo cierra en septiembre del 2015, donde se ubicará y existirá el análisis cuantitativo del comportamiento de los agentes involucrados en este estudio. Existen tres agentes involucrados en el tema de las salvaguardias al sector calzado, la balanza de pagos: el productor y el comercializador de calzado. La siguiente tabla muestra cuantitativamente la evolución de algunos indicadores del sector del calzado en Ecuador en el período desde marzo 2015 hasta septiembre del 2015.

**Tabla 3. Datos estadísticos del calzado en Ecuador 2015**

Período	Número de pares producidos	Importación de calzado en número de pares	Precio promedio por cada par	Número de empresas
<b>Mar-15</b>	3.245,234	1.286,435	\$ 33	1.083
<b>Abr-15</b>	3.437,336	1.244,545	\$ 33	1.077
<b>May-15</b>	3.569,675	1.212,434	\$ 33	1.062
<b>Jun-15</b>	3.675,868	1.208,545	\$ 33	1.051
<b>Jul-15</b>	3.711,409	1.123,759	\$ 33	1.048
<b>Ago-15</b>	3.799,329	1.119,327	\$ 33	1.025
<b>Sep-15</b>	3.854,398	1.094,286	\$ 33	1.012

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

El país concentra datos estadísticos por importaciones internas y externas, mientras que el productor elabora y confecciona calzado para ser distribuido en el mercado interno y externo, y el comercializador ayuda a cerrar la cadena logística con la venta del producto, ganando comisión por su trabajo.

Durante la cuarta feria de Calzado y componentes del Ecuador, el Ministro de Industria y Productividad Santiago León expreso: “al momento, el sector vende 100 millones de dólares al año en el mercado nacional, con crecimiento de consumo significativo en los últimos años: de

# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

1.3 pares de calzado *per cápita* en 2007, a 2.4 en la actualidad; en la actualidad exportamos 54 millones de dólares” (León, 2016).

**Análisis de las cuentas externas:** Ecuador ha mantenido relaciones comerciales con diversos países vecinos, en cuanto a calzado las importaciones se han mermado debido a la aplicación de medidas temporales de salvaguardia, en ese sentido, las importaciones de calzado en el mes de marzo del año 2015 fueron de 1.286,435 pares de zapato, cerrando el mes de septiembre en un total de 1.094,286 pares de calzado, lo que evidencia una contracción en la importación de calzado de -14,94% en esos meses analizados, tal como lo muestra la siguiente tabla.

**Tabla 4. Importación del calzado en Ecuador 2015**

Período	Importación de calzado en número de pares	Variación porcentual
Mar-15	1.286,435	-
Abr-15	1.244,545	-3,26
May-15	1.212,434	-2,58
Jun-15	1.208,545	-0,32
Jul-15	1.123,759	-7,02
Ago-15	1.119,327	-0,39
Sep-15	1.094,286	-2,24

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

**Análisis del productor de calzado:** En el Ecuador se han producido un total de 3.245,234 de pares en el mes de marzo del año 2015, marcando un aumento del 18,77% al cierre del mes de septiembre del año 2015, cuando se produjo un total de 3.854,398 pares de zapatos en ese mes. Lo cual demuestra que la medida temporal de la salvaguardia aplicada en el Ecuador ha

# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

umentado e incentivado la producción de calzado nacional, fortaleciendo lazos y vínculos con empresas nacionales y la Cámara de Calzado de Tungurahua, especialmente en Ambato donde cerca del 80% de toda la producción nacional se concentra en dicha ciudad, provincia de Tungurahua.

**Tabla 5. Producción del calzado en Ecuador 2015**

Período	Número de pares producidos	Variación porcentual
Mar-15	3.245,234	-
Abr-15	3.437,336	5,92%
May-15	3.569,675	3,85%
Jun-15	3.675,868	2,97%
Jul-15	3.711,409	0,97%
Ago-15	3.799,329	2,37%
Sep-15	3.854,398	1,45%

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

**Análisis del comercializador de calzado:** La comercialización del calzado se realiza por la vía de precios, el precio promedio de un par de zapatos al por mayor es de USD \$33 es un calzado nacional, de buena calidad; el promedio del precio se mantiene en los meses desde la aplicación de la salvaguardia (mes de marzo), hasta la actualidad de estudio (mes de septiembre), el número de empresas importadoras cerró en 1.012, tal como lo muestra la siguiente tabla.

**Tabla 6. Comercialización del calzado en Ecuador 2015**

Período	Precio promedio por cada par	Número de empresas
mar-15	\$ 33	1.083
abr-15	\$ 33	1.077
may-15	\$ 33	1.062
jun-15	\$ 33	1.051
jul-15	\$ 33	1.048



# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

<b>ago-15</b>	\$ 33	1.025
<b>sep-15</b>	\$ 33	1.012

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

Según el Instituto Nacional de estadísticas y Censos a Diciembre del 2015 ya implementadas las salvaguardias los productos de cuero y calzado tuvieron un incremento del 15,89%. (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2015).

El 20 de enero del 2016, el sector de la industria del calzado estrena un nuevo prototipo, se trata de las “Botas Dieléctricas” que son botas industriales para alto voltaje eléctrico. Con esto se busca sustituir 60 millones de dólares en importaciones y con miras a exportar incursionando en el mercado extranjero. Es un tipo de calzado elaborado con materia prima ecuatoriana, que tiene un tipo de suela de caucho dieléctrico, una punta capaz de resistir el peso de objetos grandes, cuero hidrofugado para proteger el pie contra la humedad, entre otras características que las vuelven competitivas en el mercado internacional. (Agencia de Noticias, 2016).

El producto se elaboró considerando el último “Estudio Ergonómico del Pie Ecuatoriano” de 2012 y ha sido sometido a pruebas tecnológicas para medir su calidad. (Vinuesa, 2016).

El viceministro de Industria y Productividad, aclaro que el sector del calzado es el que más se ha desarrollado en los últimos años, siendo así que ocupa el 2% del Producto Interno Bruto manufacturero del país. (Velasco, 2016).

# Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

**Tabla 7. Resumen consolidado de la aplicación de las salvaguardias**

<i>Descripción de actividades</i>		
Agentes involucrados	Actualmente (Hoy)	Tendencias (Futuro)
País	Baja de los precios del petróleo	Búsqueda de otros recursos que generen ingresos, como el hidroeléctrico
	Devaluación de la moneda de países vecinos	Equilibrio en el mercado de divisas
	Importaciones mayores	Disminuir las importaciones de calzado
	Exportaciones menores	Aumentar las exportaciones de calzado
Productor	Incrementa su producción	Producto competitivo
	Aumenta el número de trabajadores	Ampliación de espacio físico y capacidad instalada
	Propone precios competitivos al mercado	Alta calidad y prestigio de marca nacional
	Calzado de mejor calidad	Eficiencia en su producción
Comercializador	Dinamismo en las ventas	Mejores ingresos nacionales
	Aumento en las ventas de calzado	Saldo comercial superavitario
	No existen trabas en la cadena logística	Fluye la comercialización interna y externa

Fuente: CALTU y elaboración: Eco. Yahaira Pincay

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

De acuerdo a la tabla expuesta, se resume que una de las causas para la aplicación de la salvaguardia fue la baja del precio del barril del crudo, y con dicha medida, en el futuro se debe tener ingresos alternativos para el Ecuador, buscar recursos que generen expectativas estratégicas como el sector hidroeléctrico. Otra de las causas fue la depreciación de la moneda en países vecinos, Ecuador al no tener tipo de cambio aplicó la salvaguardia para proteger su mercado, y en el corto plazo se espera obtener el equilibrio en el mercado de divisas. Finalmente, el fuerte déficit en Balanza Comercial ha hecho que la medida se torne como un salvamento especialmente en el mercado de calzado del país, y en el corto y mediano plazo se puede disminuir las importaciones de calzado y aumentar las exportaciones del mismo.

## **Conclusiones**

- Los ingresos del sector del calzado, se encuentran en el mejor momento, y con grandes oportunidades para su desarrollo y crecimiento.
- La demanda de calzado todavía no se encuentra plenamente abastecida, hay que tomar en cuenta que la industria del calzado, va a depender de la duración de la ley.
- La aplicación de las salvaguardias se da a causa de los bajos precios del petróleo en el mercado mundial, la devaluación de moneda de los países vecinos tales como Perú y Colombia, la apreciación del dólar y los fuertes déficits en balanza comercial no petrolera.
- El sector del calzado luego de la aplicación de la medida de salvaguardia (marzo del 2015) se ha mantenido estable, sin embargo, se debe trabajar en calidad y durabilidad del calzado como estrategias productivas, y hacer frente a la entrada de calzado extranjero luego de la aplicación de la medida.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

---

## **Bibliografía**

- Agencia de Noticias, A. (21 de enero de 2016). *Agencia pública de noticias del Ecuador y suramerica*. Obtenido de <http://www.andes.info.ec/>: <http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-empieza-produccion-calzado-industrial-sustituira-60-millones-importaciones.html>
- CALTU. (16 de AGOSTO de 2016). *LIDERES*. Obtenido de <http://www.revistalideres.ec/lideres/zapatos-fabrica-empresa-economia.html>
- Carrion, M. (17 de MARZO de 2015). *EL TELEGRAFO*. Obtenido de <http://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/la-industria-local-puede-abastecer-al-mercado-infografia>
- EL Telegrafo. (29 de Marzo de 2015). *EL Telegrafo*. Obtenido de EL Telegrafo: <http://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/el-sector-textil-genera-700-mil-empleos-directos>
- Exterior, M. d. (30 de marzo de 2015). <http://www.comercioexterior.gob.ec/resoluciones-2015/>. Obtenido de <http://www.comercioexterior.gob.ec/resoluciones-2015/>.
- Instituto de Promoción de exportacion e inversion. (diciembre de 2014). <http://www.proecuador.gob.ec/compradores/oferta-exportable/cuero-y-calzado/>. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/compradores/oferta-exportable/cuero-y-calzado/>.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (diciembre de 2015). [www.ecuadorencifras.gob.ec/.../2015/Diciembre/...2015](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/.../2015/Diciembre/...2015). Obtenido de [www.ecuadorencifras.gob.ec/.../2015/Diciembre/...2015](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/.../2015/Diciembre/...2015).
- Izurieta, J. (17 de MARZO de 2015). *EL TELEGRAFO*. Obtenido de <http://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/la-industria-local-puede-abastecer-al-mercado-infografia>
- León, S. (julio de 2016). <http://www.industrias.gob.ec/feria-internacional-de-calzado-y-componentes-ecuador-2016>. Obtenido de <http://www.industrias.gob.ec/feria-internacional-de-calzado-y-componentes-ecuador-2016>.

# **Análisis de los efectos de la imposición de las salvaguardias y su efecto en la industria del calzado en el Ecuador 2015-2016**

Vol. 2, núm. 1., (2018)

Yahaira Grace Pincay Durán; Mercy Otilia Durán Vera; Ana Isabel Pincay Durán

- 
- Velasco, E. (20 de enero de 2016). Ecuador empieza la producción de calzado industrial que sustituirá 60 millones en importaciones. *Agencia Publica de noticias del Ecuador y suramaerica*, pág. 3.
- Villavicencio, L. (06 de junio de 2013). La industria del calzado renace en el Ecuador, tras crisis de 2008. . *Diario La Hora, Economía*, pág. 03. Recuperado el 01 de Febrero de 2018
- Vinueza, A. (21 de enero de 2016). *Ecuador empieza la producción de calzado industrial que sustituirá 60 millones en importaciones*. Obtenido de <http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-empieza-produccion-calzado-industrial-sustituira-60-millones-importaciones.html>
- Zambrano, R. (13 de Julio de 2011). *EL UNIVERSO*. Recuperado el 01 de Febrero de 2018, de EL UNIVERSO: <http://www.eluniverso.com/2011/07/13/1/1356/produccion-calzado-acoge-mas-competidores.html>
- Zurita, J. (19 de Julio de 2015). *El Univeso*. Obtenido de <http://www.eluniverso.com/noticias/2015/07/19/nota/5024746/innovacion-diseno-son-aun-desafio-zapato-local>